



exit-strategie

Jaap de Vente & Ben Lankhaar

De stekker ging eruit

- DORA
- (onder)uitbesteding
- Vendor lock risico's
- Migratie risico's
- Inrichting exitstrategie



Artikel 28(8) - DORA

'Financial entities shall put in place exit **strategies** for ICT services supporting critical or important functions. Exit plans shall be **comprehensive**, **documented** and, shall be **sufficiently tested** and **reviewed periodically**.'

Voorwaarden voor Exit-strategy

- Volledig
- Gedocumenteerd
- Getest
- Herzien



Voorwaarden voor Exit-strategy

- Volledig
- Gedocumenteerd
- Getest
- Herzien

Nog niet op orde?



De laag onder de laag: wat als een samenwerking stopt?

Stepco

ANVA

VB

Onderuitbesteding

Uitbesteding

En als die laag Big Tech is?

Ms365/Azure

(of AWS, Google Workplace)

IT-partij

(ook softwareleverancier)

VB



***‘De financiële sector loopt een groeiend risico
door zijn toenemende afhankelijkheid van
een klein aantal niet-Europese IT-leveranciers’***

Rapport AFM / DNB (Q4-2025)

‘De Amerikaanse regelgeving (Cloud act) heeft extraterritoriale werking. Als de regering data opeist die op een Europese server staat, zal Microsoft aan de verzoeken moeten voldoen. Vandaar dat het bedrijf geen enkele garantie biedt voor de veiligheid van de data.’

Follow the money, maart 2026
CISPE noemt dit ‘sovereignty washing, maart 2026’



Dutch Private Cloud

Online Werkplek – Eigen datacenter – Nederlandse bodem

Vendor lock-in risico's

- Prijsstijgingen
- Externe roadmap
- Continuïteitsrisico
- Data-soevereiniteit
- Migratie financieel en/of technisch (vrijwel)
niet haalbaar



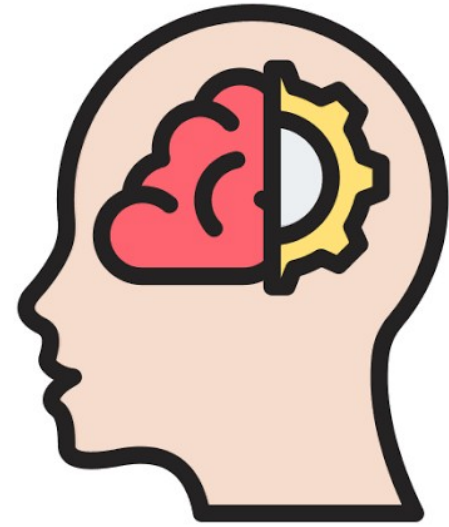
Vendor lock-in

- Financiële barrière
- Technische barrière



Vendor lock-in

- Psychologisch
 - Conditionering (dopamine-effect)
 - FOMO
 - Angst (voor impact, of door onduidelijkheden)
- Underpricing i.c.m. afhankelijkheid



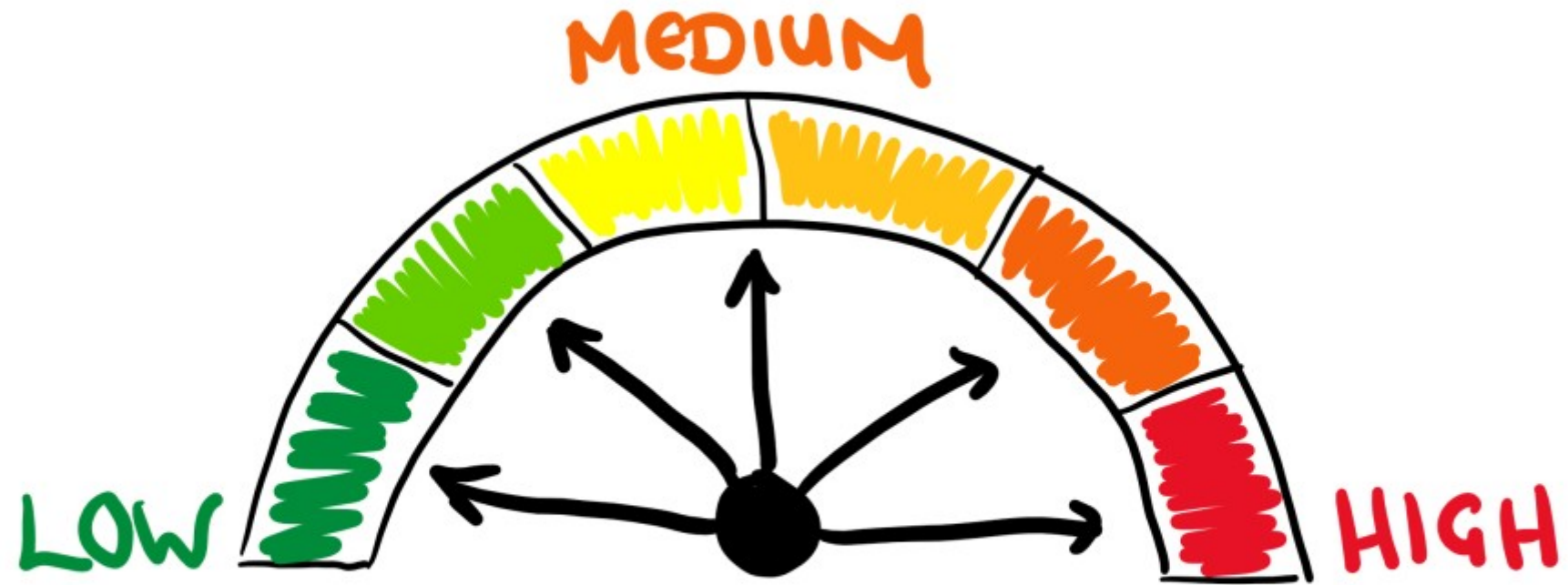
Vendor lock-in

- Psychologisch
 - Conditionering (dopamine-effect)
 - FOMO
 - Angst (voor)
- Unsurprising i.c.m. afhankelijkheid

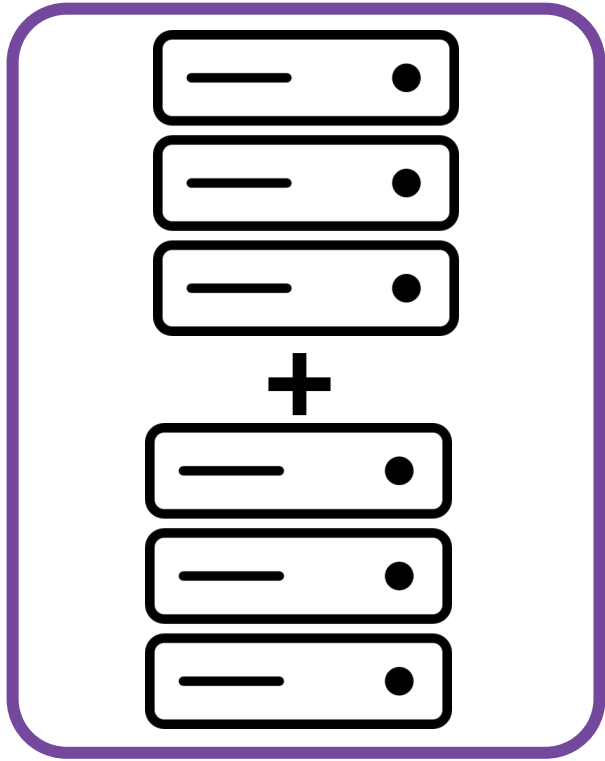
Gebeurt dit met AI?



Migratie risico's



Migratie risico's



Dubbele kosten

De praktijk

- DUO (Dienst Uitvoering Onderwijs)
- Plan: Standaardapplicaties migreren naar cloudinfrastructuur van ODC-Noord
- Doel: sneller, flexibeler, schaalbaarder en veiliger werken.
- Start: 2019



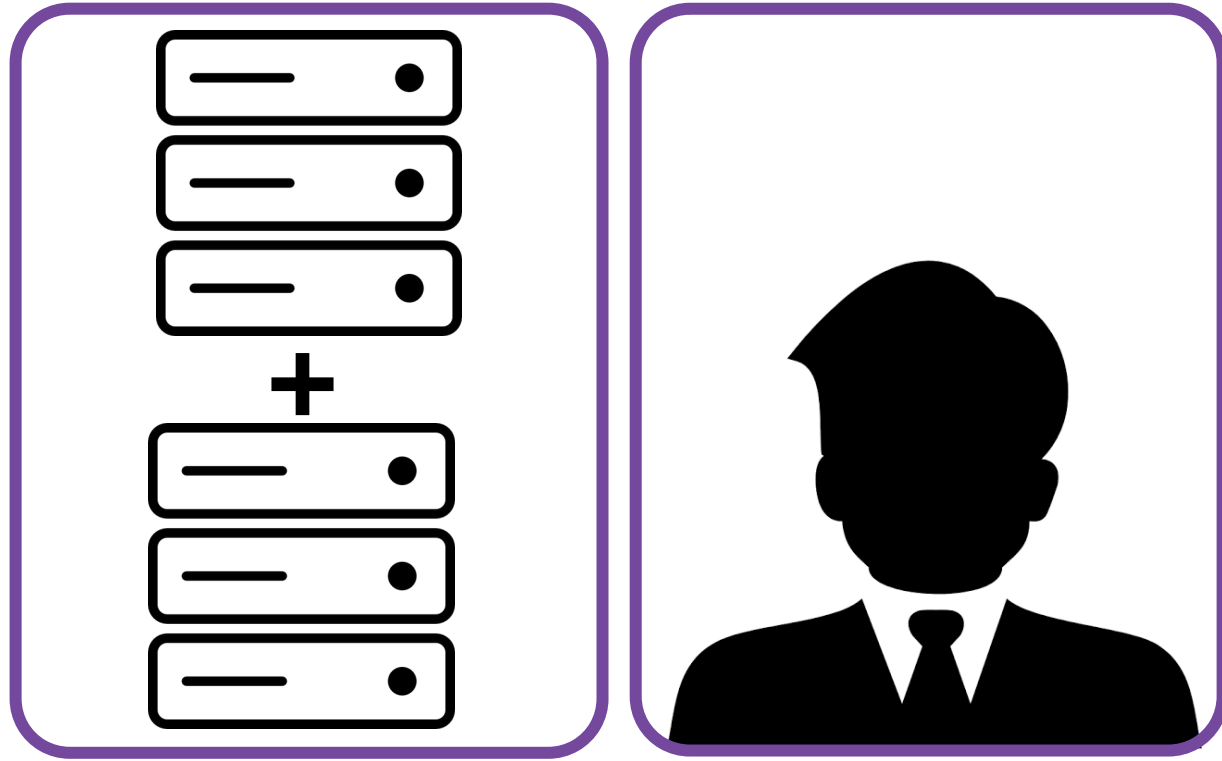
“Wij denken dat met de huidige aanpak de kans op een succesvolle migratie ook de komende twee jaar klein is, waardoor DUO nog langer dubbele kosten maakt en het budget verder oploopt.”

Adviescollege ICT-toetsing, februari 2026

"Het in kaart brengen van het huidige applicatielandschap is nog niet afgerond. Hoewel er een overzicht is van welke softwarecomponenten draaien op welke servers, is het niet duidelijk bij welke applicaties deze horen en hoe ze samenhangen."

Adviescollege ICT-toetsing, februari 2026

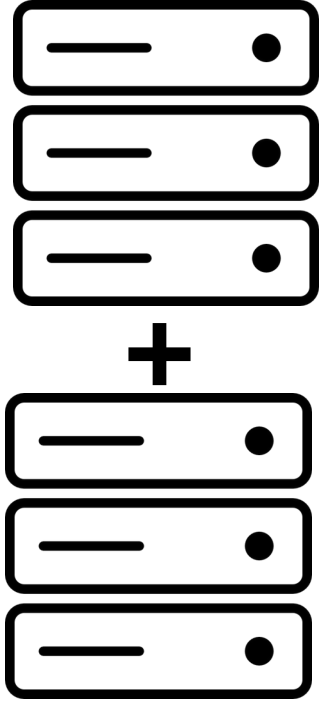
Migratie risico's



Dubbele kosten

Consultancy

Migratie risico's



Dubbele kosten

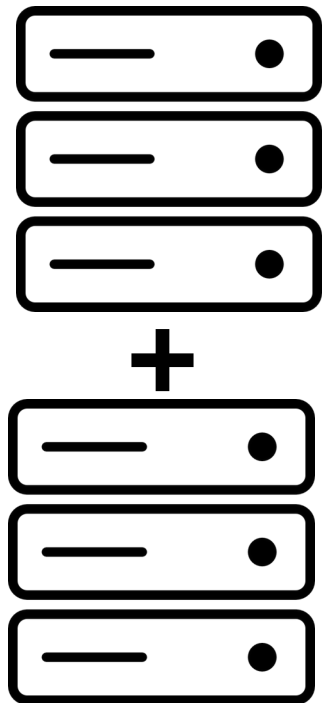


Consultancy



Niet kunnen
werken

Migratie risico's



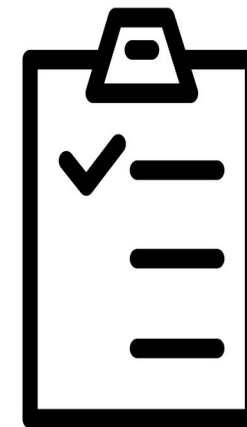
Dubbele kosten



Consultancy

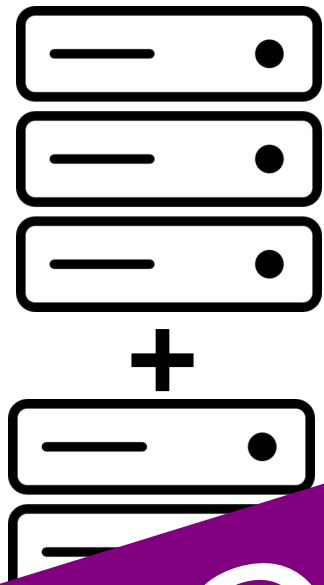


Niet kunnen
werken



Onvolledige
inventarisatie

Migratie risico's



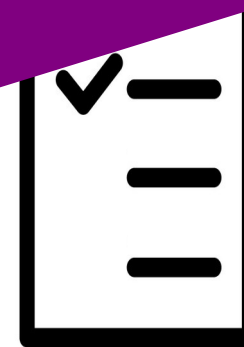
Dubbele kosten



Consultancy



Niet kunnen
werken



Onvolledige
inventarisatie

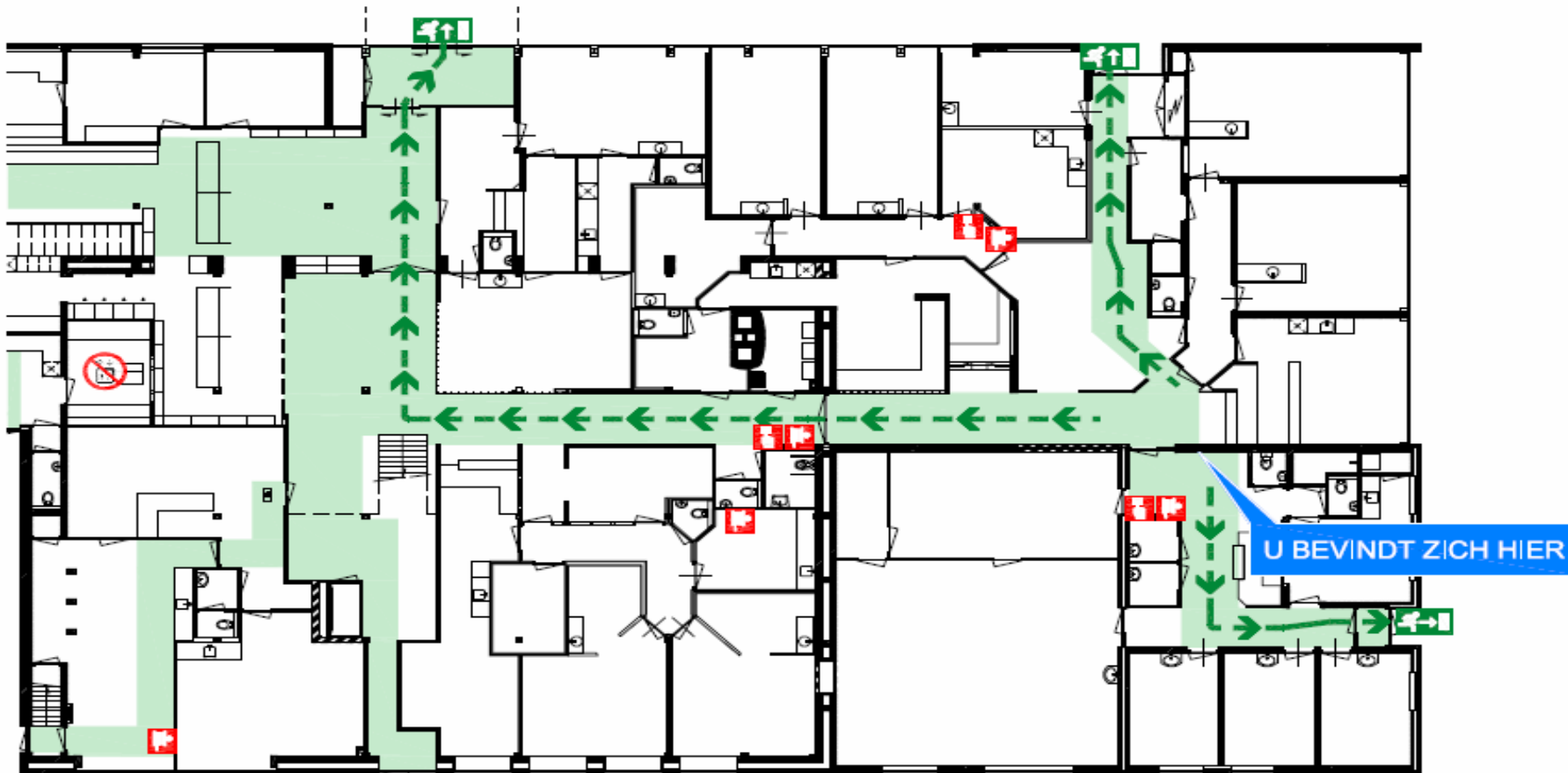
VPO migraties Fixed Price

ICT thirdparty risk management

- Informatiebeveiliging en cyberweerbaarheid
- Onderaannemers (supply chain)
- Pre-contract due diligence
- Audit- en inspectierechten
- Exit-strategie



Exit-strategie



112

Blus de brand indien mogelijk.

Waarschuw personen in de bedreigde omgeving.



Sluit deuren en ramen.



Volg de aangegeven vluchtroutes, en ga naar verzamelplaats.



ONGEVAL

BEL / CALL

112

Bel 112

Laat het slachtoffer niet alleen.



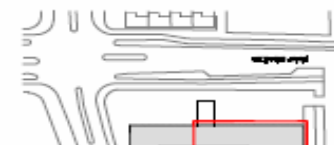
ONTRUIMING



Volg de aangegeven vluchtroutes, en ga naar verzamelplaats.



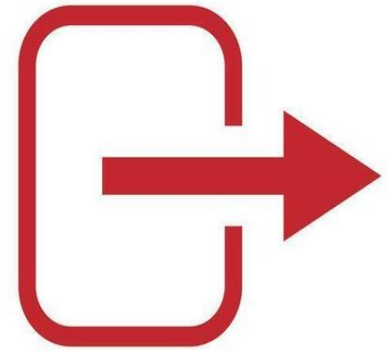
Gebruik geen lift.





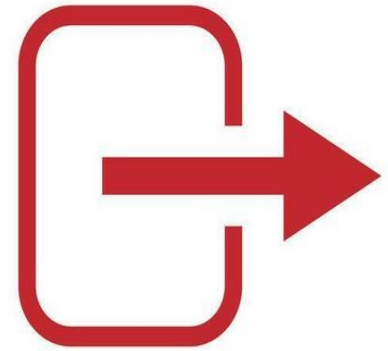
Inventariseer

- Data:
 - Locatie?
 - Wie levert aan?
 - Hoelang duurt dat? (getest?)
- Toegang en rechten



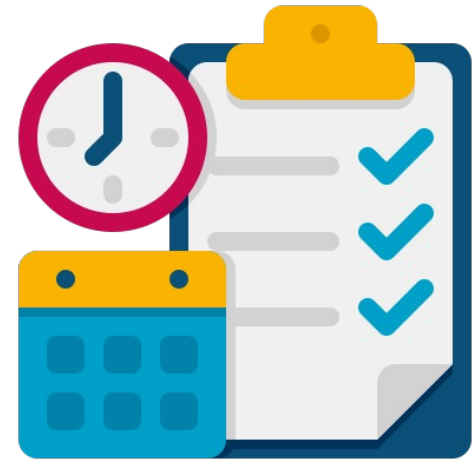
Inventariseer

- Gebruikersinstellingen
- DNS- en MX-records
- Software (leveranciers) + koppelingen + certificaten + AI
- Fysiek infrastructuur + user hardware



Plan: migratie voorbereidingen

- Wat moet er gebeuren?
- In welke volgorde?
- Wat is daarvoor nodig?
- Wie is daarvoor nodig?
- Risico's?
- Fallback?



Plan: migratie voorbereidingen

- Wat moet er gebeuren?
- In welke volgorde?
- Wat is daarvoor nodig?
- Wie is verantwoordelijk?
- Risico's
- Fallback?

Logisch...ja, maar



Het is lastiger dan je denkt!

Hoeveel IT-projecten falen?

Falende IT-projecten

Overheid:

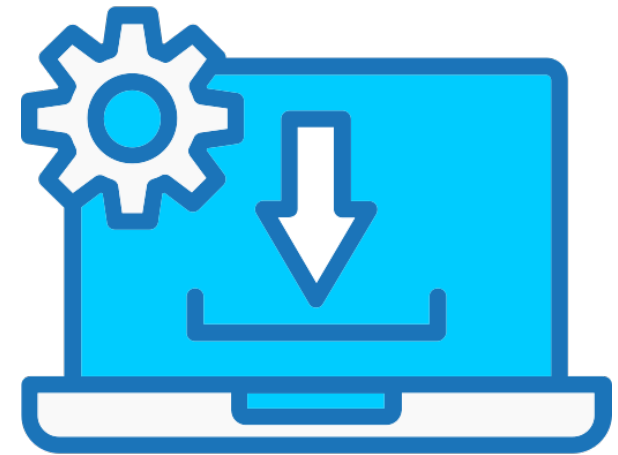
- 25% volledig
- 57% doelen niet behaald

Bedrijfsleven

- 33% software implementaties
- Innovaties / AI: 70%

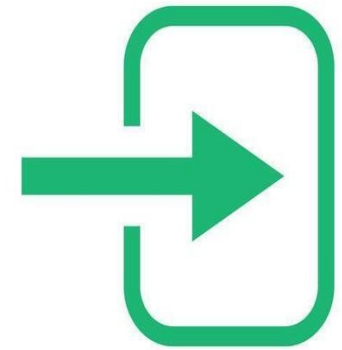
Inrichten nieuwe omgeving

- Planning werkzaamheden
- Afspraken leveranciers
- Proefdata
- Testen
- Gebruikers voorbereiden
- Go / no go?



daadwerkelijk migratie + nazorg

- Impact op bedrijfsvoering?
- Gebruikersbegeleiding?
- Support eerste dagen?



Samengevat

- Breng in kaart
- Maak een plan
- Test het plan
- Voer het uit



Klinkt eenvoudig – is echter complex en vraagt veel technische kennis – VPO kan u daarbij helpen

VPO Exit Intake (kosteloos)

Beknopte inventarisatie > offerte voor de VPO-exit diensten

Exit-plan template

VPO Tech Check (project basis)

Onafhankelijk technisch advies m.b.t. IT-vraagstukken

VPO Exit Inventarisatie (eenmalig)

Uitgebreide inventarisatie > exit-plan

VPO Exit Inventarisatie + (periodiek)

+ jaarlijkse actualisering

+ schakelen met betrokken leveranciers (plan per leverancier)

+ check data aanleveren / proef download*

+ tabletop test draaiboek

www.vpo.nl - 088 8760000

j.devente@vpo.nl / e.lankhaar@vpo.nl

Missie

vrijheid door openheid



